

Referat af tekniske konsultationer  
med Civilsamfund i Udvikling (CISU)  
3. november 2023 kl. 11.00 – 15.30

Asiatisk Plads

Nøgle: *Tekst i kursiv: dagsorden punkter, Tekst med understregning: opfølgningspunkter*

Deltagere fra UM:

- Anne Sofie Skov Faber, organisationsansvarlig, HCE
- Karsten Ivar Schack, økonomiansvarlig, HCE
- Iben Barslund Villumsen, fuldmægtig, HCE
- Mogens Blom, chefkonsulent, EUN
- Frode Neergård, GDK

Deltagere fra CISU:

- Jeef Bech, sekretariatsleder
- Andreas Møller Andersen, administrativ leder
- Mette Kjærtinge, Rådgiver
- Nicolai Houe, leder for kapacitetsudvikling
- Bolette Kornum, controller, CISU
- Christoph Lodemann, DERF Fund Manager
- Morten Sparvath Frederiksen, DERF (Red Barnet)
- Anders Reimers Larsen, CCAM

## Introduktion til de tekniske konsultationer

UM udtrykte indledningsvist kondolencer i fb. med Solveig Niensens bortgang i sommeren 2023. UM har været meget glade for det gode samarbejde med Solveig og udtrykte forståelse for, hvorledes hendes død har påvirket CISU. Endvidere udtrykte UM deres generelle store tilfredshed med det tætte, konstruktive samarbejde med CISU.

### 11.00-12.00 Administrative emner

*Årsregnskaber DERF, CSP og OPEN for 2022 samt budget for 2024 for CSP og DERF*

*C-sager og retningslinjer efter behov*

#### A. Regnskaber

- Opfølgning på sidste års konsultation: afklaring omkring 5 mio. Begges opgørelser stemmer nu overens.

## Regnskabsformat

- CISU organisatoriske årsregnskab indeholder puljeregnskaberne i hht. UMs retningslinjer ” *Regnskabet resultatopgørelse og likviditetsbalance medtages i organisationens årsregnskab som noter.*”
- Det var aftalt med tidligere UM medarbejdere, at puljeregnskaberne blev fremsendt i Excel, da disse formater er nemmere at læse, afstemme m.v. Puljeregnskaberne, dvs. annek 1-4 for CSP og Annex 4B for OPEN og DERF er reviderede af CISUs eksterne revision, hvilket er dokumenteret ved, at revisor har påtegnet det organisatoriske regnskab samt protokollaterne.
- At puljeregnskaberne er reviderede, fremgår ikke tydeligt af Excel-arkene. UM vender tilbage, om hvad de har brug for fremadrettet, inden uge 5, således at CISU kan få eventuelle nye tiltag med i årsrevisionen.
- Efter mødet er det blevet aftalt per mail at: Det er vigtigt at Annex 2 og 3 bliver revideret og indgår i selve regnskabet. Som UM forstår det, er annex 2 og 3 for 2022 revideret, men indgår ikke i selve regnskabet for 2022. CISU må derfor meget gerne sørge for, at de indgår i regnskaberne fremadrettet.
- Dog er det nyttigt for UM også at modtage dem som Excel ark ved siden af regnskabet, da de er nemmere at orientere sig i og udskrive.
- Udbetalingsanmodningerne skal fremover også omfatte likviditet, forbrug og forventet budget for kommende periode. Årsagen er et øget fokus på likviditetsstyring og fokus på unødigt opbygning af likviditet hos tilskudsmodtager (her CISU). De udfyldte felter skal bidrage til at sikre, at UM kan dokumentere at have taget stilling til, at der ikke opbygges unødigt meget likviditet og at UM ikke udbetaler mere end, hvad der er behov for i kommende periode (budget kommende periode, maks 6 måneder). UM vil derfor gerne bede om, at det er likviditeten, der skrives i feltet remaining funds og ikke rest af tilsagn eller uallokerede midler.

## B. Civilsamfundspuljen

### Indtægter

- Godt at tilsagnet på CCAM er inkluderet i regnskabet for 2022. Noteret at CISU har reduceret negative renter i 2022. UM spurgte hvordan det ser ud i 2023? CISU har positive renter, men modregner de historiske udgifter før CISU kan medregne dem som indtægter. Puljen har betalt renteudgifterne de tidligere år, og CISU skal derfor have modregnet disse udgifter, før at CISU kan begynde at bruge renteindtægter i puljen i hht. retningslinjerne, dvs. til finansiering af nye såvel som eksisterende aktiviteter under puljeordningen.
- UM: det giver rigtig god mening.
- Desværre må CISU som udgangspunkt ikke anvende renteindtægter til aktiviteter på OPEN og DERF i hht. gældende kontrakter, hvoraf det fremgår *at any interest accrued must be paid back to the Client annually and cannot be used for programme activities.* CISU har i foråret kontakt HCE/UM for at høre, om der var et forhandlingsrum, og der ville blive fulgt op med kontraktkontoret for at høre, om det er muligt at få samme aftale på Open/DERF som på CSP. CISU og HCEs tilgang er, at renteindtægter gør mest gavn hos bevillingshaver/puljeordning, men reglen kommer fra kontrakten.
- CISU afventer derfor UMs tilbagemelding på dette.

### Omkostninger

- 90% af midlerne er overført til uafhængige partnere; bevillingshavere. UM spurgte hvordan det ser ud i forhold til de sidste to år? Det ligger nogenlunde på samme niveau.

- UM anerkendte, at CISU forvalter midler effektivt, og at det er så stor en procentdel der går til projekter og bevillingshavere.

### **CSP-administration %**

- I det oprindelige 2022 budget for CSP var administrationsbidraget 1,5%, mens det i det afsluttende regnskab for 2022 var 0,9%. Forskellen skyldes, at det oprindelige budget inkluderede CCAM på ca. 24 mio., hvor det endelige tilsagn først kom sidst på året, og dermed ikke medførte et egentligt forbrug af CCAM puljeandelen i 2022. Desuden blev der disponeret flere midler i CSP basis puljen end budgetteret, og dermed falder administrationsbidragets procentuelle andel, idet CISU ikke beregner administrationsbidrag til CISU for puljebevillingerne, da administrationsbidraget tilfalder bevillingshaverne.
- UM roste, at CISU baserer administrationsprocent efter behov.

### **CSP u-forbrugte midler**

- Ca. 673.000 udover CCAM-midlerne. Reelt er det kun 81.000 som ikke er brugt. Resten er hensat til at vi kan håndtere bevillinger fra 'tidligere' puljetilsagn, dvs. Folkeligt Engagement og Råderum. Det er et lavt niveau. Det blev også bemærket sidste år. Ros til at midlerne kommer ud og arbejde.
- De tekniske detaljer i hvordan CISU regnskabsfører diskuteres på tilsynet til januar 2024.

### **Egen kapital**

- 31.571 DKK er tilført egenkapitalen ved udgangen af 2022, hvilket er tilsvarende tidligere års niveau. CISU har stadigvæk en strategi om ikke at have en stor egenkapital, og derfor er egenkapitalen med generalforsamlingens godkendelse i foråret 2023 på min. 2,5 mio. CISU vil gerne have pengene ud at arbejde.

### **Protokollatet**

- Funktionsadskillelse: Som vanligt har revisor i protokollatet beskrevet, at der ikke er fuld/komplet funktionsadskillelse i CISU. Dette skyldes at bogholder/regnskabsmedarbejder i CISU indtaster betalinger i Netbank til ledelsens 2. godkendelse samt også bogfører i to af CISUs fire regnskaber, CSP og foreningen. Derfor har CISU også i fbm. implementeringen af Vores CISU, CISUs digitale sagsbehandlingssystem indført flere kontrolfunktioner for at øge kontrollen. Disse skærpede kontroller består af følgende proces for udbetalinger til bevillingshavere: Bevillingshaver uploader udbetalingsanmodning -> forvalter kontrollerer data og sender til godkendelse -> ledelse gennemgår og godkender udbetalingsanmodninger i systemet -> bogholder får information i systemet om godkendte udbetalingsanmodninger -> indtaster til betaling i Netbank og 1. godkender -> ledelse udfører 2. godkendelse i Netbank -> bogholder og controller bogfører i relevante regnskaber -> controller udarbejder bankafstemning -> "senior" controller godkender bankafstemninger -> økonomiteam og forvaltningen gennemgår bevillingsafstemninger mellem Vores CISU og Navision. For CISUs egne udgifter, fakturaer, udlæg m.v. er der udpeget budgetansvarlige i CISUs grupper, som godkender udgifter, hvorefter Netbanks procedure og bankafstemninger er som ovenfor. Alle budgetansvarlige har adgang til egne budgetrapporter (i PowerBI), og der afholdes kvartalsvise budgetopfølgingsmøder mellem økonomiteam og budgetansvarlige samt mellem økonomiteam og ledelse.
- Revisor har bekræftet i protokollat, at de har gennemgået forvaltningsrevision og juridisk revision. endvidere er det positivt at revisor i detaljer har informeret om hvad de har undersøgt i forbindelse med forvaltningsrevision og juridisk revision. Der er dog ikke nogen bemærkninger fra revisor, om hvad

der er kommet ud af det. Umiddelbart finder UM det lidt mærkeligt, at revisor ikke har nogle observationer. CISU vil følge op på dette ved UM tilsynsbesøget 11. januar 2024, således at CISU kan tage eventuelle forslag fra UM med til årsrevisionen i de efterfølgende uger.

- Det bemærkes at Revisor vurderer at økonomistyring og intern kontrol fungerer er tilfredsstillende.

### **Budget 2023**

- Tilsagn fra Danida er nedjusteret med 5 mio. Det er grundet det nye finanslovsforslag, hvor de 5 mio. oprindeligt lagt ind som stigning på CSP af UM er taget væk fra CSP igen.
- Administration, oplysning og uallokerede midler: inden for reglerne. UM spurgte om, hvorfor der er forskel på administrationsbidragenes procentandele af de samlede budgetter? I budgetterne for 2023 og 2024 er administrationsbidraget 1,1% for det samlede CSP budget. I 2025 er det 1,3%, og derefter falder det i 2026 til 0,9% og i 2027 overslaget til 0,7%. Forskellen skyldes, at for CSP Basis (som er den oprindelige CSP på finansloven) beregnes der 7% administrationsbidrag for A1, A3, A5, A6, A7, mens der for CCAM og Naboskabs tillægsbevillinger er budgetteret med faste administrationsbidrag i form af "flat rates" i hht. de godkendte budgetter. I Rulleplansbudgettet for 2024 og efterfølgende overslagsår er der budgetteret med de vanlige 7% på CSP Basis, mens der kun er budgetteret med CCAM til og med 2025, og Naboskab er budgetteret til og med 2026. UM udtrykte tilfredshed med denne forklaring.

## **C. DERF**

### **Regnskab**

- Uforbrugte midler – hvordan ser det ud i 2023? de er brugt bl.a. på Ukraine
- Admin: 4,8% på DERF. Det er fordi, der ligger lønninger til CISU, bevillingssystem og Advisory Board, i hht. det godkendte budget fra udbudsprocessen. UM oplyste at det er relativt lavt.
- Revisionsprotokollat:
- Styrekomitehonorarer til Red Barnet er ikke forbrugt. CISU spurgte, om dette gerne må overflyttes til Advisory Board. Det betyder, at der skal flyttes mellem budgetlinjer, men det er begge lønmidler. Bolette sender en særskilt mail til Anne Sofie. UM følger op på skrift.
- Revisor har bekræftet i protokollat, at de har gennemgået forvaltningsrevision og juridisk revision, Der er også detaljeret oversigt over bevillinger m.v. som dokumentation for måltal m.v. Endvidere at økonomistyring og intern kontrol er tilfredsstillende. Revisor har ingen konkrete observationer til regnskabet.

## **D. OpEn**

- Open afholdte 21.11.23 tekniske årsforhandlinger, hvorfra der ligger særskilt referat. Administrative emner relateret til OpEn blev dog behandlet på dette møde.

### **Regnskab**

- Admin: 6%. Det er jf. kontrakt inkl. lønninger. UM: det er en relativt lav administrationsprocent.
- Programme support er 8% i stedet for 11% som planlagt. Roskilde Fonden brugte ikke alle deres aktivitets- og lønmidler i 2022, og disse er overført til 2023, ca. 1:1 i hht. godkendt budget. 2022 blev primært brugt på at få alle formalia, retningslinjer m.v. for puljen implementeret, herunder også brugermøder mv.

- Revisor har bekræftet i protokollat, at de har gennemgået forvaltningsrevision og juridisk revision. Der er også detaljeret oversigt over bevillinger, programunderstøttende aktiviteter m.v. som dokumentation for måltal m.v.
- Også i forhold til OpEn konkluderer revisor at økonomistyring og intern kontrol er tilfredsstillende.

## C-sager

UM sætter pris på det tætte samarbejde omkring c-sager. Lige nu er der 11 aktive sager i UMs system. 2 står til at blive lukket.

Bemærkninger fra UM:

- Ikke modtaget nogen opdatering fra CISU i 3 måneder.
  - CISU er forsinket pga. bl.a. dødsfald og implementering af det nye digitale sagsstyringssystem. CISU er ved at være klar til at sende opdateringer til UM og vil få alle sager opdateret.
- UM undrer sig over at c-sager har ligget hos én person i CISU, idet dette skaber en sårbarhed i håndteringen af c-sager (forankring i organisationen). Dette er fra oktober 2023 blevet ændret:
  - I Vores CISU er alle c-sagerne nu i systemet hvor alle i CISU kan se sagerne. Det giver en bredere forankring i CISU. Dette muliggør desuden, at rådgivere kan drøfte c-sager med bevillingshavere under rådgivningsmøder.
  - CISU vil altid have én til at have det som primær reference. Bolette har overtaget denne opgave fra Solveig indtil videre.
- UM mente, at det er fint at sætte en forvaltningskonsulent til at håndtere sagerne, men foreslog at inddrage bistandsfaglige medarbejdere, der kan give rådgivning og sparring, fx ift. tilsyn og finansielle kontroller og håndtering af uregelmæssigheder.
  - CISU tager dette til efterretning og vil arbejde yderligere på at det både er rådgivere, forvaltere, controller og/eller ledelse, som er inde over og i hvert fald er oplyste om sagen.
- Nyt indberetningsskema vil efter færdiggørelse blive fremsendt af UM, som har til formål at gøre processerne kortere.
- UM sætter pris på, at CISU har lave omkostninger, men der skal også være tilstrækkelig kapacitet til at udføre arbejdet. Der skal ikke spares på forvaltningsmæssig tilsyn, kontrol og c-sagsopfølgning.
- CISU påpegede, at formulering i bilag til retningslinjer for puljeordninger om, at administrationsbidrag ikke må anvendes til diversificering af finansieringsgrundlag, er en hæmsko for CISUs såvel som CISU bevillingshaveres arbejde med at skaffe midler fra andre kilder end UM. UM udbad sig yderligere information om dette.
- CISU tager emnet op med UM på finansielt tilsyn 11.1.24. Nuværende formulering og praksis vedr. omkostningskategori C om ineligable costs (general fundraising) hindrer CISUs bevillingshavere såvel som CISU i at fundraise.

## Opsamling

- Under forudsætning af, at revisor har revideret alle regnskabsdetaljer, dvs. Excel-ark inkluderet, er 2022 regnskaber og protokollater for foreningen, CSP+, DERF og OPEN godkendt.

- Budgettet for CSP i hht. Rulleplan er godkendt.
- OpEn revideret budget var til orientering, da ingen ændringer var til godkendelse.
- DERF-budget er godkendt – dog med det ene punkt at CISU gensender særskilt mail om Advisory Board fees fra Steering Committee fees.

## 12.30 – 13.15 Civilsamfundspuljen

*Resultatrapportering for 2022 og resultatrammeverket*

### Resultatrapportering 2022

- 2022 er første år under ny strategi med nyt resultatrammeverk (ResRam) – og baseret på tidligere erfaringer har CISU derfor videreudviklet form og indhold.
- UM finder, at det er nyttigt, at rapport er struktureret efter CISUs 4 strategiske mål fremfor som tidligere efter SDG'erne. Dette gør det nemmere, at danne sig et overblik over resultater og deres bidrag til de strategiske prioriteter.
- Skema over afsluttede bevillinger giver et brugbart overblik – godt format til fremstilling af resultater fra CISUs puljer. UM foreslog, at CISU tydeliggjorde forandringsveje og projekternes bidrag til resultater.
  - CISU: det er en rigtig god ide.
- ResRam er godt struktureret og giver godt overblik. Nyttigt med sideantal anvisninger til at kunne identificere resultater i rapporten. Der er god synergi mellem strategi, ToC og ResRam.
- UM har ikke mulighed for at kende tallene i Vores CISU, som der refereres til i ResRam. Det kunne adresseres ved at lave sidereference, hvor man kan finde det i rapporten eller ved at sætte tal/indikator ind.
  - CISU har allerede et dataindsamlingsark med alle indikatorer og baselines, og vil anvende det år efter år så man kan se progressionen. Det vil blive sendt med ved næste rapportering.
- UM noterer høj målopfyldelse fra bevillinger.
 

I årene efter Covid19 har der været en nedgang i antal rådgivninger. Dog har CISU rådgivet stort set det samme antal unikke organisationer de seneste år. Flere i mellemsegmentet har fået opbygget kapacitet og derfor har de færre antal rådgivninger. I 2022 samt i 2023 har der været en stigning i rådgivninger igen, dog endnu ikke på samme niveau som før COVID-19.

## 13.15 – 13.45 Danish Emergency Relief Fund (DERF)

*Resultatrapportering 2022 og drøftelse af fremtidige indsatser*

UM: God rapport, som viser flotte resultater. Der sker spændende udviklinger i DERF, som bliver interessant at følge.

### Lokalt lederskab

- Alle calls er aktiveret af brugeren. CISU har ikke aktiveret nogle i 2022. Dette viser klar brugerorientering i aktivering af DERF calls.
- 94% af bevillingerne implementeres i partnerskab med en lokal partner (2 er selvimplementerende). Bevillingshavere må maks. være selvimplementerende 2 gange.

- Minimum 60% af budgettet skal bruges til målgruppen, og i 2022 nåede vi ud med 84% af budgetter til de kriseramte regioner. Minimum 80% af budgettet skal bruges i det land indsatsen foregår i, og i 2022 nåede vi op på 89%. Dette ser UM meget positivt på.
- Den lokale partner skal i ansøgninger skrive kontekst-, behov og målgruppebeskrivelsen.
- Et Advisory Board blev etableret i 2022 med stærke repræsentanter fra den globale humanitære verden. De diskuterer nye trends indenfor bl.a. lokalt lederskab.
- Der er igangsat et forsøg med, at 10% af budgettet kan være fleksible midler, hvor der er krav om medindflydelse fra målgruppen. DERF monitorerer på dette.
- Partnere kan tage 5% til administration i budgetterne.
- DERF vil gerne styrke målgruppens involvering i udformningen og implementeringen af indsatserne. Der er dog begrænsninger, fordi indsatser skal implementeres hurtigt.

### **DERF, klima og Anticipatory Action (AA)**

- Alle undtagen to calls var relateret til klimaforandringer. 26 ud af 36 bevillinger var klimarelaterede
- Der er grundet sammenhæng mellem pre-disaster, disaster og post-disaster overlap mellem DERF og diskussionen om Tab og Skader.
- AA kan bidrage til forberedelse håndteringen af klimarelaterede konsekvenser og humanitære kriser.
- DERF vil gentænke mulighederne i AA, når retningslinjerne skal revideres op til 2025. Der er større evidens for, at små bevillinger og engagementer har stor effekt og viser, at lokalsamfund kan handle proaktivt. CISU sender case studier og andet til Anne Sofie. I 2022 var der kun to bevillinger. Der er pt. 12 AA bevillinger i 2023.

### **HQAI**

- UM ønsker tillykke med CHS- verificering gennem HQAI. Positiv feedback fra konsulenterne.
- Eneste udfordring, rapporten peger på, er accountability-linjen fra CISU og ud til målgrupperne. CISU ser det som et systemisk problem grundet kontraktkæde fra CISU via dansk bevillingshaver til lokal partner til målgruppe og ønsker ikke for meget bureaukrati. Stiller i stedet støtte og kapacitetsydelse til rådighed for bevillingshavere.
- CISU er i gang med at lave en række redskaber til store og små organisationer omkring udviklingen af politikker og procedurer som danske organisationer og partnere kan bruge, og tydeliggørelse af hvilke krav der stilles fra vores/UMs side.

### **Koordinering med cluster systemer**

- De fleste bevillingshavere koordinerer med cluster systemer. Der er også nogle bevillingshavere som uformelt arbejder med koordinering, men ikke igennem de officielle cluster systemer. De glemmer nogle gange at beskrive det i ansøgninger og rapporter til DERF. UM fremhævede vigtigheden af at indgå i koordinering af humanitære indsatser.
- DERF teamet oplever, at bevillingshavere koordinerer med lokale myndigheder. 72% af bevillingshaverne rapporterer, at de deltager i en koordineringsmekanisme, men CISU er i tvivl om, hvor meget indflydelse de reelt har. Mange cluster systemer er styret af de store aktører.

## **14.00 – 14.30 Climate Change Adaptation Modality (CCAM)**

*Status på bevillinger samt diskussion af fremtidige indsatser, herunder Tab & Skader*

- Første runde med ansøgningsfrist 8. februar 2023 havde 35 ansøgninger for knap 74 mio. kr. Der blev bevilget alle de godkendte ansøgninger på ca. 44 mio. i alt fordelt på 19 bevillinger. 16 forskellige organisationer, heraf 4 programmer. Også nogle nye ansøgere inden for klimaområdet.
- Et relativt højt antal ansøgninger trods det højere tekniske niveau (fx Rio-Marker 2).
- Grundlæggende en høj kvalitet på ansøgningerne, hvor man også kunne se at partnerne til de danske organisationer ofte er langt fremme på den tekniske front med stærke indsigter.
- Stor sandsynlighed for at CISU får brugt resten af midlerne i næste runde i februar 2024, da der både er store behov og stor interesse.
- Der er mange bevillingshavere, som har en relativt progressiv tilgang til lokalt lederskab (langt ud over det finansielle, hvor de alle ligger meget højt på midler hos partner). Herunder også lokale civilsamfundsaktørers relation til lokale myndigheder om lokale planer, kapacitet, preparedness, m.m.
- Tematiske tendenser i bevillingerne er bl.a. skov; fødevarer- og vandsikkerhed; unge, kvinder og oprindelige folk; småbønder og klimasmart landbrug.
- Opdatering af CCAM retningslinjer og ansøgningsformater blev foretaget for at gøre dem mere letforståelige og for at præcisere enkelte koncepter.
- Fremtidigt vil CISU gerne kigge på monitorering af resiliens. Det bliver omdrejningspunkt for flere kurser og netværksmøder. Indhentning af ekstern ekspertise på området fra både DK og internationalt.
- CISU vil også blive klogere på klima-sårbarhedsanalyser ud fra bevillinger, men også inddrage eksperter på området.
- Der bliver lavet et eksternt review som vil være klar i starten af 2024.
  - UM: god ide at understøtte erfaringsudveksling mellem bevillingshavere. Også sammen med lokale partnere.
  - CISU: Vi har i 2023 etableret en række faglige netværk, hvor særligt netværket omkring Klima, natur og miljø har tiltrukket mange deltagere.
- CISU forventer dog at fortsætte med et specifikt fokus på adaptation.

### **Tab og skader**

CISU fremlagde igangværende internt overblikanalyse om, hvilke aktiviteter der adresserer tab og skader. Hermed identificeres også, hvor CCAM kommer til kort ift. at adressere tab og skader. Civilsamfundets særlige rolle ift. tab og skader blev diskuteret. For CISU giver det mening at understøtte civilsamfundet i at kunne analysere tab og skader i deres kontekst, og dermed opbygge en kapacitet, der både ruster civilsamfundet, men også myndighedsaktører til at kunne være klar, når fonden bliver igangsat, og dermed øge adgangen. CISU foreslog en ny modalitet, hvor der trækkes på erfaringer fra CCAM og DERF og AA, der kan skabe sammenhæng mellem både pre-disaster, disaster og post-disaster.

UM fremhævede, at der er et kontinuum mellem hvad der er tilpasning og hvad er tab og skader. En god tilpasningsindsats kan være med til at undgå tab og skader. Der er et overlap, men der er begrænsninger på tilpasning, og derfor er der noget som er dedikeret til tab og skader. Tilpasning er blevet klemt af mitigation og tab og skader. Derfor anså UM det som en god ide, at CISU holder fast i fokus på tilpasning.

### **14.30 – 15.00 Ny Naboskabspulje**

*Præsentation af procesplan for operationalisering samt diskussion af tidshorisont for Naboskabspuljen*

- CISU har et team i Ukraine lige nu til at understøtte udviklingen af modaliteten og samarbejdspartnere.



- Der er lavet en procesplan, der er delt med UM. Åbning for ansøgninger til marts 2024.
- Retningslinjerne er ved at blive færdiggjort. Høring i uge 47. Til UM til kommentering og godkendelse 6. december. Feedback fra UM inden jul.
- Der er blevet afholdt et informationsmøde i sidste uge. CISU forventer at afholde endnu et efter lancering af de nye naboskabs retningslinjer.
- UM bekræftede at genopbygningsstøtteformen bør have fokus på genopbygning af demokratiske strukturer baseret på en klassisk rettighedsbaseret tilgang. Mere konkret bør den styrke civilsamfundet herunder at understøtte kapacitetsopbygningen. Civilsamfundet skal være med til at genopbygge landet gennem bygninger etc., men som en strategisk service, hvor der arbejdes med at styrke civilsamfundet, borgerinddragelse, demokratiske strukturer og anti-korruption. Det er vigtigt at give rum for at organisere og styrke civilsamfundet omkring at sikre udvikling og anvendelse af accountability mekanismer.
- UM fremhævede at naboskabsmodaliteten er mere end Ukraine.
- Det er vigtigt for brugere af Naboskabspuljen at få afklaret at støtteformen som beskrevet i den af UM godkendte konceptnote har et flere årigt perspektiv, dvs. ansøgningsrunder i minimum 4 år. CISU fremhævede, at afklaring af tidsperspektivet bliver af stigende vigtighed jo tættere vi kommer på lancering og ansøgningsfrist for ansøgere om de kan anlægge et flere årigt perspektiv. UM svarede, at dette kan afklares, når Finanslov 24 er vedtaget.
- Der er en udfordring i forhold til koordination af danske indsatser, særligt Demokratifonden og de andre puljer. Der skal efter at UM har meldt samlet portfolio af støttemuligheder ud etableres en forståelse med Demokratifonden ligesom med de andre puljeorganisationer, der bevilger midler til naboskabsregionen. UM vil tage initiativ til erfaringsudvekslingsmøder relateret til deres Naboskabsprogram.

## **15.00 – 15.30 Strategisk oplæg 2024 (rulleplan 2024-2027)**

*Status på igangværende år og strategiske prioriteter det kommende år*

- UM noterede CISU mange gode tiltag på lokalt lederskab.
- UM fremhævede vigtigheden af capacity sharing med fokus på læring fra lokale partnere til opbygning af de danske organisationers kapacitet. Det vil CISU arbejde på fremadrettet med generel fokus på at snakke partnerskaber med medlemmer og brugere.
- CISU er lykket med at partnere i stigende grad deltager i rådgivninger og vil i det nye år undersøge, hvilken forskel dette gør for den danske organisation, partneren og partnerskabet i det hele taget.
- UM fremhævede, at det er godt at CISU har haft fokus på ressourcemobilisering særligt set i lyset af presset på puljerne. Dog er der kun få organisationer, som har ansøgt om samfinansiering.