

Til dagsordenens punkt 8

BILAG 8.7: FORSLAG TIL HANDLEPLAN TIL IMPLEMENTERING AF ÅRETS FOKUS 2024-25

På CISUs generalforsamling 4. maj 2024 blev årets fokus vedtaget. Årets fokus indeholder tre gensidigt supplerende elementer:

- Aktualisering af CISUs kernefortælling
- Gennemførelse af reform af Civilsamfundspuljen
- Fortsat ressourcemobilisering

I det følgende foreslår vi en handlingsplan, delt op svarende til de tre elementer i årets fokus. Hvert afsnit starter med teksten fra generalforsamlingens beslutning (indrammet i bokse), og derefter er der et forslag til handlingsplan – en plan for hvert af områderne, der er gensidig supplerende.

Aktualisering af CISUs kernefortællingen

Fra årets fokus:

CISUs kernefortælling er den interne og eksterne fortælling om, hvad CISU er, hvad CISU står for, og hvad CISU gør. En aktualisering af CISUs kernefortælling er vigtig, fordi konteksten, som vi opererer i, forandrer sig hastigt, og der er behov for, at vi styrker den interne og eksterne forståelse af vores legitimitet, prioriteter og position i lyset af mulige strategiske ændringer i rammerne for CISUs arbejde og virke.

Vi forventer, at den nye udviklingsstrategi vil blive udformet inden for rammerne af den kommende udenrigs- og sikkerhedspolitiske strategi fra maj 2023 og regeringens Afrikaplan, som vil blive udarbejdet til august 2024.

Der er derfor en risiko for, at udviklingsområdet, herunder især civilsamfundsområdet, vil blive nedprioriteret, og det er derfor vigtigt proaktivt at gøre CISU relevant gennem en aktualisering af kernefortællingen som baggrund for at søge indflydelse på den nye udviklingsstrategi samt på fremtidige muligheder for finansiering.

Introduktion:

Der er sket meget i CISU i de seneste år. Konteksten har ændret sig markant de senere år i form af øget politisering, og CISU har også udviklet sig til at stå bedre ved at have flere midler end før og bredere ved at kunne støtte flere forskellige typer indsatser. Disse ændringer i konteksten, såvel som i CISU, har også betydet, at der er meget forskellige forståelser af hvilken kontekst vi opererer i, og hvad vi står for.

Vi ønsker at samle CISUs medlemsorganisationer om en aktualiseret kernefortælling. En fortælling der styrker vores fælles forståelse af hvad CISU er og hvad CISU og medlemsorganisationerne bidrager til. Vi ønsker også en kernefortælling, som omverdenen forstår. En fortælling der tydeliggør udadtil, hvad vi er, og hvad vi bidrager til.

Vi vil arbejde for CISUs kernefortælling giver et solidt fundament for sammen at lave en ny strategi for CISU 2026-2029.

Handlingsplan:

Vi foreslår, at arbejdet med CISUs kernefortælling kommer til at indeholde følgende elementer:

- **En analyse af hvad den gode kernefortælling** indeholder, hvordan en kernefortælling udvikles, samt eksempler på den gode kernefortælling. Analysen kommer til at være forholdsvis kort, og er primært ment som en introduktion til arbejdet til brug for bestyrelsen og sekretariatet.
 - Analysen vil blive præsenteret mundtligt for bestyrelsesmedlemmer, der deltager på Folkemødet – øvrige bestyrelsesmedlemmer får analysen tilsendt og kan kommentere.
- **Lytte- og inspirationsfase i bestyrelsen og sekretariatet.** Som opfølgning på analysen går vi alle i en lyttefase og vil i månederne op til Højskolen 2024 søge input til aktualiseringen af kernefortællingen ved at lytte, spørge og være nysgerrige på, hvad der fortælles om CISU. Vi samler løbende input og bruger disse input til at kvalificere arbejdet med at inddrage medlemsorganisationerne i løbet af efteråret.
- I forbindelse med Højskolen 2024 vil vi tage hul på at **inddrage medlemsorganisationerne**. Der vil være et fysisk kick-off af processen for dem der deltager på højskolen. Og igennem nyhedsbreve mm. informerer vi de medlemsorganisationer, der ikke deltager på højskolen, så de også får mulighed for at bidrage.
- **Inddragelse af andre aktører.** Når vi aktualiserer vores kernefortælling, så er medlemsorganisationerne vores primære interessent, men der er også en række andre aktører, vi vil inddrage og få bidrag fra fx:
 - Repræsentanter fra organisationer fra det globale syd
 - Ordførere og UM
 - Repræsentanter fra andre civilsamfundsorganisationer, fx SPAer
 - Repræsentanter fra fonde
 - Repræsentanter fra private virksomheder og arbejdsgiverorganisationer
- Vi vil afholde arrangementer med præsentationer, der giver **eksterne perspektiver på CISU**. Til arrangementerne vil vi sammen med CISUs medlemsorganisationer arbejde med at færdiggøre fortællingen. Vi forestiller os et arrangement i København og et arrangement i Aarhus.
- Derefter vil vi **færdiggøre aktualiseringen** af CISUs kernefortælling.

Resultat:

Med en aktualiseret kernefortælling ønsker vi at skabe en fortælling som medlemmerne bakker op om, som peger ind i fremtidens CISU og den organisation vi skal være, som vi har let ved at formidle til andre aktører og interessenter, og som er et stærkt fundament for at udvikle strategi 2026-2029.

Ud over det konkrete resultat er processen vigtig. Vi håber, at processen kan samle CISUs medlemmer og understøtte fortællingen om, at medlemsorganisationerne arbejder med tilgange til udvikling, der supplerer hinanden, og at CISUs medlemmer på trods af en række forskelligheder, har meget fælles som vi arbejder for. Vi håber også processen viser, at vi forstår at balancere hensynet mellem at have relevante indsats, der skaber størst mulig forskel, med hensynet til at vedligeholde og styrke det brede folkelige globale samarbejde.

Gennemførelse af reform af Civilsamfundspuljen

Fra årets fokus:

CISUs Civilsamfundspulje har på trods af tilførsel af ny finansiering de sidste år været under stærkt pres. Dette har betydet yderligere begrænset adgang til at søge Småindsatser og Medborgerindsatser, mange støtteværdige afslag af ansøgninger til Udviklingsindsatser på grund af mangel på midler samt udhuling af programbevillinger. Fremskrivning af brugen af Civilsamfundspuljen viser, at problemerne vil stige de kommende år, medmindre puljen reformeres.

Arbejdet med reformen er i gang, og en del af det strategiske fokus for 2024 er at sikre, at reformen bliver landet godt. I 2024-25 ønsker vi med reformen:

- At skabe det bedst mulige grundlag for CISUs medlemsorganisationers adgang til og anvendelse af den reformerede Civilsamfundspulje, så medlemsorganisationerne i stærke partnerskaber kan gennemføre indsatser, der skaber forandringer i det globale syd (majority world).
- At etablere Civilsamfundspuljen som en pulje, der progressivt og konstruktivt spiller ind i dagsorden om lokalt lederskab og stærke partnerskaber mellem civilsamfundsorganisationer globalt.
- At høringsprocessen omkring retningslinjer gennemføres, så der er mulighed for, at medlemsorganisationer og brugere kan kommentere og give input.
- At udvikle og tilbyde kapacitetsudviklingsydelse til CISUs medlemmer og deres partnere, der understøtter anvendelse af den reformerede Civilsamfundspulje.

Arbejdet med reformen vil dække hele året. I forår og sommer 2024 vil vi koncentrere os om at gennemføre en inkluderende høringsproces. Efterfølgende og resten af året vil der være et stigende fokus på kapacitetsydelse og kommunikation, som sikrer adgang til og forståelse af principperne bag den reformerede pulje.

Handlingsplan:

- Udarbejdelse af **forslag** til reform af Civilsamfundspuljen. Præsenteres for bestyrelse den 27. maj. Bestyrelsen kommenterer forslaget og beslutter om forslaget til Civilsamfundspuljens retningslinjer kan sendes i høring.
- **Høring** blandt brugere af Civilsamfundspuljen. I sommerperioden 17. juni – 25. august kommer forslaget til reform af Civilsamfundspuljen til høring blandt brugerne af puljen. Input gives skriftligt og bliver offentligt tilgængelige på CISUs hjemmeside, så alle har mulighed for at læse dem.
- Efter høringen vil Sekretariatet lave en kondensering af de indkomne kommentarer og ud fra det lave et **revideret udkast af retningslinjerne**. Når det endelige udkast til reform af

Civilsamfundspuljen er færdigt og de kondenserede kommentarer er inkluderet, bliver udkastet **sendt til Udenrigsministeriet**, som også har mulighed for at kommentere på retningslinjerne. Hvis Udenrigsministeriet har spørgsmål eller kommentarer inkluderes disse selvsagt i retningslinjerne.

- Så snart retningslinjerne er godkendt, udarbejder sekretariatet **formaterne til puljen** (ansøgningsformater, rapporteringsformater m.v.).
- I slutningen af 2024 vil vi begynde at tilbyde **kurser, der understøtter overgangen til de nye retningslinjer**. De reviderede retningslinjer kommer til at betyde en del for rollen for den danske organisation og for måden der samarbejdes med den lokale partner, og vi tager i efteråret fat på arbejdet med at understøtte medlemsorganisationer og bevillingshavere i de forandrede processer, roller og kompetencer, som skal være til stede hos de danske organisationer. Vi kommer fx til at lave:
 - Informations/lanceringsmøde om de nye retningslinjer
 - Kursus om hvad det vil betyde at tage udgangspunkt i partners strategi i arbejdet med at formulere en fælles indsats.
 - Medlemsmøder om lokalt baserede tilgange indenfor temaer som fx klimatilpasning
- Inden Generalforsamling 2025 gennemfører vi en intern **evaluering af processen** med at reformere retningslinjer, så vi på sekretariatet får samlet op på den vigtige viden.

Resultat:

Med en reform af Civilsamfundspuljen ønsker vi at skabe grundlaget for en modalitet, der ser fremad, responderer på nogle af de mest fremtrædende tendenser indenfor globalt samarbejde, og placerer Civilsamfundspuljen som et relevant og modigt bud på at finansiere og understøtte det globale samarbejde. Samtidigt ønsker vi at justere på krav og adgang til Civilsamfundspuljen, så de midler, der er til rådighed, fordeles, så de både understøtter folkeligt engagement og udviklingsindsatser med henblik på fordeling til et bredt udsnit af danske civilsamfundsorganisationer.

Fortsat ressourcemobilisering

Fra årets fokus:

CISUs medlemmer besluttede på sidste års generalforsamling som årets fokus at arbejde bredt med ressourcemobilisering. Dette har ledt til en række medlemsfordele og arrangementer. Baseret på erfaringer fra tidligere år lykkedes det desuden i 2023-24 at skaffe tilsagn på yderligere 60 millioner kroner fra Udenrigsministeriet¹, samtidig med at kontakten til fonde er blevet videreudviklet. CISU vil i 2024-25 fortsætte arbejdet med ressourcemobilisering ved at have fokus på:

Institutionelle donorer:

¹ Samt midler til den nye Connect for Global Change pulje fra EU

- Fortsat at påvirke ordførere, minister og embedsværk for at positionere CISU og medlemsorganisationer ift. midler fra Udenrigsministeriet.
- Skaffe fremtidige midler til fx klimaindsatser, nødhjælpsindsatser, oplysnings-og engagements indsatser samt indsatser i EU's Naboskabsregion samt til Civilsamfundspuljen.
- Mobilisering af EU-midler gennem ny Connect for Global Change støtteform.
- Afsøge fremtidige finansieringsmuligheder fra institutionelle donorer.

Fonde:

- Fortsat positionere CISU og øge kendskabet til CISU og medlemmerne gennem fokuseret relationsopbygning til danske fonde.
- Inddrage fonde i CISU-arrangementer samt afholde arrangementer om, hvordan danske fonde kan bruges af CISUs medlemmer.
- Undersøge muligheder for finansiering fra fonde til clusters/grupper af CISUs medlemsorganisationer.

Handlingsplan institutionelle donorer:

Handlingsplanen svarer i store træk til det, der er specificeret i forslaget, der blev vedtaget på Generalforsamlingen. I tillæg kan nævnes:

- Vækst i tilførsel af midler til CISU er de senere år i vid udstrækning kommet fra institutionelle donorer. CISU har tæt kontakt med UM for at fremme muligheder for fremtidig finansiering. CISU har positioneret sig og har kommunikation med UM og minister om fremtidig finansiering til DERF, OpEn, CCAM og Naboskabspuljen. Resultatet af arbejdet vil være påvirket af eksterne faktorer og vil blive baseret på forståelse af dels politiske prioriteringer, dels sagsgange i UM.
- CISU planlægger desuden på baggrund af den EU-finansierede Connect-pulje at foretage rejse til Bruxelles for at undersøge andre finansieringsmuligheder.
- Undersøge muligheder for at understøtte dokumentationen for CISUs tilgang, metode og resultatskabelse, igennem samarbejder med forskningsinstitutioner eller lignende.
- Styrke positioneringen af CISU og CISUs medlemsorganisationer igennem den aktualiserede kernefortælling og processen der leder til denne.

Handlingsplan fonde:

Handlingsplanen svarer i store træk til de elementer der er specificeret i forslaget, der blev vedtaget på Generalforsamlingen. I tillæg kan nævnes:

- I forbindelse med at arbejde med finansiering fra fonde til grupper af CISUs medlemmer, vil vi når de faglige netværk er mere etableret, arbejde for at matche netværk med relevante fonde. Derudover vil vi søge at matche medlemsorganisationer med relevante fokus baseret på tematikker og prioriteter for den enkelte fond.

- I løbet af foråret 2025 genbesøge CISUs tilgang til fondene og vurdere om tilgangen skal justeres.
- Styrke positioneringen af CISU og CISUs medlemsorganisationer igennem den aktualiserede kernefortælling og processen der leder til denne.

Resultat:

Med den fortsatte ressourcemobilisering ønsker vi at tydeliggøre at CISU og medlemsorganisationerne er en relevant, dygtig og responderende partner for udenrigsministeriet i det globale samarbejde, og at CISU forsat skal inkluderes, aktiveres og tilgodeses i forhold til de midler som Udenrigsministeriet fordeler til det globale samarbejde.

Vi ønsker at positionere og vise at CISU er en relevant, fremadskuende og modig "intermediary" der med en stor grad af transparens og åbenhed i forvaltningen, og en konstant fokus på at understøtte relevante indsatser og skabe resultater igennem medlemsorganisationers og bevillingshaveres indsatser, bidrager til at skabe en verden hvor penge, magt og muligheder er mere ligeligt fordelt, og i større grad er tilgængelige for mennesker i udsatte positioner.

Vi ønsker at et par af de danske fonde anerkender CISUs og medlemsorganisationernes rolle, og på baggrund heraf indgår i dialog om, hvordan vi kan bruge vores forskellige perspektiver og muligheder, for at styrke det overordnede arbejde og mål med at skabe en mere retfærdig verden.