Organisation	Response	CISUs response
GREAT LAKES ORGANIC FARMERS ASSOCIATION (GLOFA)	1. Supporting production and sales promotion of small holder organic farmers products in the south eg Uganda locally and internationally	CISU deliberately operates with a broad agenda to rather allow our many diverse member organisations enter into partnerships on specific thematic areas. This area of work as mentioned in the hearing response would be possible to develop an application around to apply into CISUs Civil Society Fund.
	2. Promoting Agroforestry to combat climate change effects	CISU deliberately operates with a broad agenda to rather allow our many diverse member organisations enter into partnerships on specific thematic areas. This area of work as mentioned in the hearing response would be possible to develop an application around to apply into CISUs Civil Society Fund.
	3. Support water for production for both crop and livestock especially targeting small scale producers in the south eg Uganda	CISU deliberately operates with a broad agenda to rather allow our many diverse member organisations enter into partnerships on specific thematic areas. This area of work as mentioned in the hearing response would be possible to develop an application around to apply into CISUs Civil Society Fund.
	4. Promoting Democracy and Good Governance at all levels in CSOs and Governments especially giving support to the partners in the south	CISU shares the sentiment of this response and in many ways consider this already embedded in the strategy draft.
	5. Supporting capacity building and enhancement of partners staff in the fields related to CUSU vision and mission in consideration of the high level current changing technology in the world	CISU will rather secure a framework where civil society can strengthen the capacity areas that are relevant in their own context and in support of each CSOs own vision and mission. However, it is CISUs intention with the section on CISU as a convener in the draft strategy to be more accommodating of playing a relevant role to the entire partnership, and not only to the Danish organisation.
	6. Consider supporting people and communities in critical need eg refugees and others	CISU deliberately operates with a broad agenda to rather allow our many diverse member organisations enter into partnerships on specific thematic areas. This area of work as mentioned in the hearing response would be possible to develop an application around to apply into CISUs Danish Emergency Relief Fund.
NCD Alliance Kenya	we propose that CISU include a focus on health, especially the rising burden of Non-communicable Diseases, which is a driving factor to poverty.	CISU deliberately operates with a broad agenda to rather allow our many diverse member organisations enter into partnerships on specific thematic areas. This area of work as mentioned in the hearing response would be possible to develop an application around to apply into CISUs Civil Society Fund.
Greenlivelihoods (Malawi)	value, depth, and strategic sharpness to the draft: To enhance localization and social impact, the strategy should explicitly define "relevance" from the perspective of local civil society organisations and community partners, not just CISU and its members. It should prioritize shared ownership and co-creation, empowering local actors to influence decision-making and strategic priorities. Addressing power asymmetries within the alliance, including funding flows and knowledge production, is essential for a more equitable partnership model. The strategy must affirm a commitment to locally led development, supporting direct funding and long-term accompaniment. Localization should extend beyond partnerships to include governance, compliance, and reporting systems. Regarding social impact, clarity is needed on what “ambitious” impact entails—whether scale, depth, sustainability, or systems transformation. It should emphasize community-level outcomes, not just donor-driven indicators, and ensure equity, inclusion, and marginalized voices are central drivers of change. The strategy should also address the tension between short-term funding cycles and long-term impact and incorporate learning and accountability for continuous improvement. Most importantly, it should position localization as a fundamental pathway to achieving transformative social impact.	CISU acknowledges this response. Sections have been revised to further accommodate for elements of this response. CISU further refers to the section that mentions CISU as a frontrunner and specifically will stimulate new approaches to partnerships where the intention is to lean more into the sentiment of this response. Moreover, the response will further inform how CISU will work to implement this strategy.
FN-forbundet	Kære CISU,	
	Jeg har læst jeres udkast til en strategi. Jeg må sige, at jeg er skuffet over, at den strategi ikke forholder sig til jeres primære opgave: At sørge for puljeformidling til danske civilsamfundsorganisationer.	CISU has since it founding had a much broader mandate than administering pooled funds. As agreed with CISUs Board in developing this strategy draft, a broader mandate is still in scope based on the analysis that the current context demands CISU as a more visible and acknowledged actor. However, we do recognize that the role of adminstering funds has not been fully covered in wording, why it will be reformulated.
	Jeg vil klart anbefale, at I får målsætningerne på plads for jeres kerneopgave. I har pengene. Vi har - som organisationer i civilsamfundet - mulighederne for at skabe en bedre verden med de penge.	

	Jeg så gerne, at I bruger strategien til klart at fortælle, hvordan I vil undgå at lægge fordyrende og bureaukratiske forhindringer ind i jeres led af puljeformidlingen. I dag har I et besværligt setup i jeres puljer. I kræver meget i jeres ansøgningsformater - som jeg ikke kan se er til glæde for ansøgeren eller målgruppen for projekterne.	CISU has taken note of this response and can refer to our mentioning of "CISU will develop initiatives that simplify procedures and processes for applying partnerships." mentioned on page 5 that we aim to develop initiatives on across all funding modalities in the strategy period.
	Start med at skære hele jeres engagementspyramide væk. Det er provokerende, at I synes, I skal belære os om, hvordan vi gør en forskel i verden. Vi er organisationer med årtiers erfaring med, hvad der virker. Vi er eksperter på det felt. Det er I ikke. At vi skal sidde og bruge jeres pseudobegreber for engagement for at kunne søge penge... Det er altså lidt fornærmende. Hold jer til at sikre klare beskrivelser af projekterne. Til at vurdere økonomiske muligheder og til at kræve, at der er sammenhæng mellem mål, midler og udgifter.	CISU does not consider this an aspect of relevancy to the overall strategy, but rather a discussion to have around developing specific guidelines for the fund modalities. However, CISU generates knowledge across a wide section of grant holders and partners. It is based on these manifold experiences and best practices, and in dialogue with grant holders that some of these concepts have been developed.
	Sæt et klart mål for jeres serviceniveau. Strategier er ikke strategier, hvis de slet ikke har omkostninger. Der skal være noget I ikke gør længere - og noget andet, der får fokus og prioritet. I har i flere år haft meget mangelfuld service. Det har været svært at gennemskue, hvad I giver penge til. Hvor mange penge I deler ud. Hvornår I giver svar på ansøgninger. Hvorfor I giver afslag. Og meget ofte giver I afslag uden at give afslag - med en henvisning til "mange ansøgere". Det er jo ikke brugbart for nogen. I må have lavet en prioritering, hvis der er nogen, der får penge - og andre, der ikke får. Det skal I stå ved.	CISU does publish information both related to what can be granted, how much is granted, and information pertaining the entire proces, in particular the reasons for rejections are extensive responses. We welcome a continued dialogue related to this aspect to understand in full, what frustration this response might be reflecting; either in our advisory services or similar.
	Sær ærlig kommunikation i højsædet i strategien. Sig klart, hvad I selv har af krav i puljerne. Hvilke krav I er blevet pålagt fra de højere myndigheder. Meld åbent ud om, hvorfor I gør som i gør.	CISU takes note of this response which however refers more to the operational level of how CISU administers the different agreements with the e.g. the Danish Ministry of Foreign Affairs of the European Union. Hence, such information of what requirements that stem from CISU and which that stem from back donor would be part of the individual guidelines for each fund and does not refer to the level of CISUs overall strategy.
	Nedprioriter alt andet end puljeformidling. Det er fint at CISU gerne vil mere end at formidle penge. Men vi vil som civilsamfund først og fremmest have en nem adgang til at søge penge. Glem alt om kurser, paraplyorganisation, interessevaretagelse, folkemødet etc. i jeres eget navn. Levér det, som kun I kan levere: Projektmidler. Sæt strategien efter, at det skal I gøre godt. Så leverer vi det, som kun vi kan levere: Projektindhold og aktiviteter.	CISUs strategy draft has been developed based on the mandate that CISUs board has drawn out. This is furthermore based on the history of CISU where the role to strengthen capacity of civil society and advocacy predates fund management.
Ghana Youth Guide	This input aims to share GYG's perspectives and recommendations on CISU's strategy for 2026-2030, highlighting our priorities and experiences in climate action and community development. Uploaded doc summary:	
	1. Strengthen Community-Led Climate Adaptation: CISU can support scaling proven community-led climate adaptation projects like GYG's R2C in Tolon and Savelugu. Enhance local capacity for climate resilience planning.	CISU deliberately operates with a broad agenda to rather allow our many diverse member organisations enter into partnerships on specific thematic areas. This area of work as mentioned in the hearing response would be possible to develop an application around to apply into CISUs Civil Society Fund, all the while CISU actively works to secure more funding aimed at climate resilience to allow for a strenghtened focus on this.
	2. Focus on Inclusive Livelihoods: Prioritize support for women and youth-led enterprises in climate-smart agriculture and green value chains.	CISU deliberately operates with a broad agenda to rather allow our many diverse member organisations enter into partnerships on specific thematic areas. This area of work as mentioned in the hearing response would be possible to develop an application around to apply into CISUs Civil Society Fund.
	3. Partnerships for Scale: Encourage partnerships between local organisations (like GYG) and international actors for resource mobilization and tech transfer. 3. Partnerships for Scale: 3. Partnerships for Scale:	CISU appreciates this response that aims for co-learning with others that can function as catalytic for partnerships, funding and capacity strengthening. A similar mindset is the background for many of the "Hows" in the strategy draft. As such, these partnerships would be encouraged at a principle level, but CISU does not see itself as the right positioned institution to ensure it happens in each given context; this rests with the key CSOs in question to lead in creating the right partnerships for scale taking point of departure in local ressources. CISU takes note of the response and can use this to be guided on how to shape the implementation of the strategy to ensure that funding modalities are mindful of such an encouragement of partnerships.
	4. Adaptive Funding Approaches: Flexibility in funding to adapt to local climate contexts and community needs in northern Ghana. Enhance local capacity: Build capacity of local communities and organisations to lead climate resilience planning and implementation.	CISU deliberately operates with a broad agenda to rather allow our many diverse member organisations enter into partnerships on specific thematic areas. This area of work as mentioned in the hearing response would be

	Focus on local solutions: Prioritize climate adaptation approaches that Build on local knowledge and contexts in northern Ghana.	possible to develop an application around to apply into CISUs Civil Society Fund, all the while CISU actively works to secure more funding aimed at climate resilience to allow for a strenghtened focus on this.
Spedalskhedsmissionen	Spedalskhedsmissionen bakker op om CISUs strategi, men anbefaler et endnu tydeligere politisk og rettighedsbaseret fokus. Civilsamfundets styrke afhænger af, at mennesker selv får magt til at handle og tale. Vi ser derfor gerne, at følgende emner får en mere fremtrædende plads i CISUs kommende strategi.	CISUs strategy draft has been developed based on the mandate that CISUs board has drawn out, that would agree with this response: a deliberate increased focus on CISU to become a more visible and recognised actor (political). The rights-based focus is not seen as less important than previous, and the wording in different guidelines for various modalities would still reflect this. But for the purpose of creating a short and easily comprehendable strategy, the wording around this is less overwhelming.
	1. Fortalervirksomhed • Placér self-advocacy som grundpille i lokalt ledet udvikling. • Støt marginaliserede grupper, herunder kvinder, personer med handicap og andre stigmatiserede, i at lede forandringen selv. • Sikr at målgrupperne får reelt ejerskab og indflydelse (shift of power).	CISU agrees with this response, and does see these elements as included in the current wording, as well as in combination with e.g. the Guidelines for the Civil Society Fund, the two top-bullits are possible. The third bullit is what we aim to make possible as part of the statement already in strategy draft: "CISU will stimulate new approaches to partnerships and funding modalities that support local decision-making and co-creation".
	2. Kvinders rettigheder • Gør kvinders rettigheder og ligeværdighed mellem kønnene til en strategisk prioritet. • Fremme partnerskaber, hvor kvinder deltager som ledere og beslutningstagere. • Eksplicit anerkende, at kønsbaseret ulighed underminerer demokratiet.	CISU agrees with this response, and does see these elements as included in the current wording, as well as in combination with e.g. the Guidelines for the Civil Society Fund, the two top-bullits are possible. The third bullit will be reflected in an updated wording in various sections
	3. Lokalt forankret inklusionsbaseret udvikling (CBID) • CBID er et rettighedsbaseret princip for inklusion og magtdeling, ikke blot en metode. • Støt organisationer i self-advocacy så de kan imødegå diskrimination og stigmatisering. • Sikr, at historisk ekskluderede grupper er med i beslutningsprocesser.	CISU deliberately operates with a broad agenda to rather allow our many diverse member organisations enter into partnerships on specific thematic areas. The approach suggested would be possible to include in the applications for CISUs various funding modalities.
	4. Monitorering, Evaluering og Læring (MEL) understøttet af praksisnær forskning • Understøt MEL med praksisnær forskning, så lokal erfaring omsættes til læring og dokumentation. • Styrk samarbejde mellem lokalsamfund og forskningsmiljøer for at fremme rettighedsbaseret politisk påvirkning.	CISU sees the role of "convening" in the future strategy period as inclusive of the thought behind this reponse. This means that CISU will seek various collaborations around this, however, CISU does not see a situation where it is supportive for all partnerships, if we set out requirements for all grant holders to include research in their MEL/MEAL frameworks.
Gambia Media Support (GAMES)	Forslag til CISU-strategi fra Gambia Media Support Baggrund: Især af hensyn til eksterne læsere, herunder politikere, bør strategien indledes med et anslag, der fortæller helt konkret, hvad der er det helt særlige ved CISU og CISU's medlemsorganisationer og om vigtigheden af stærke civilsamfund i Danmark og globalt i en verden i opbrud – en 'mini-kontekstanalyse'. Vi foreslår et anslag, hvor dét fortælles – i øvrigt med inspiration fra CISU's 2024-årsberetning, som tallene er hentet fra. Ny overskrift og nyt afsnit tilføjes på side 2 eller 3 – ellers flettes sammen med side 2-teksten: Hvem er CISU? Mm. En del af Danmarks globale civile beredskab Et aktivt, stærkt og dynamisk civilsamfund er særligt nødvendigt, når verden – som i disse år – er i opbrud og demokratiet udfordret både globalt og nationalt. CISU er en sammenslutning af mere end 300 danske civilsamfundsorganisationer – store og små. Med i alt mere end 1,3 millioner danskere som medlemmer og mere end danskere 120.000 som frivillige, der alle støtter aktivt op om Danmarks globale engagement.	CISU appreciates this suggestion for an improved introduction and will revise this section.
	CISU's medlemsorganisationer samarbejder med næsten 180 partnerorganisationer i Det Globale Syd i ???? forskellige lande. De lande har Danmark dermed personlige, praktiske, mellemfolkelige kontakter med, og de varer ved, også når og hvis de officielle, diplomatiske kontakter er i krise eller helt afbrydes. Det er i Danmarks interesse at have et aktivt og globalt engageret civilsamfund i Danmark. Og det er i Danmarks interesse, at danskere og danske organisationer vedligeholder og udbygger tætte kontakter til det globale civilsamfund og civilsamfund i Det globale Syd.	CISU appreciates this suggestion for enhanced wording around civic diplomacy that will be sought incorporated where relevant.
Kvinderådet	Kære CISU Først og fremmest ros af jeres gode arbejde med en strategi, som står simpelt og skarpt som svar på tidens kriser, konflikter og pres på civilsamfundets råderum.	

	På vegne af Kvinderådet og vores mange medlems- og partnerorganisationer både i og udenfor Danmark vil jeg opfordre til, at I supplerer jeres allerede glimrende strategiske fokus med et intersektionelt fokus på at styrke særligt den del af civilsamfundet, som arbejder rettighedsbaseret med mennesker i udsatte positioner. I Kvinderådet er vi særligt optaget af, at I i CISU hjælper os og vores partnere med at imødegå det enorme pres, der er på særligt kvinders og minoriteters engagement, rettigheder og ligestilling. Presset på demokrati og rettigheder rammer her særligt hårdt. Derfor er det afgørende, at CISU står stærkt i støtten netop her.	CISU agrees with the relevancy of this response as part of both the overall development sector's focus, as well as relevant for specific interventions. A new wording in relevant sections is considered with inspiration from this response.
Viva Danmark	Viva Danmark hilser CISUs strategi 2026–2030 velkommen og vil særligt fremhæve ambitionen om, at CISU vil være “en anerkendt og synlig aktør, der vil understøtte et fællesskab af aktører, der engagerer den brede offentlighed i Danmark i globale spørgsmål”. Dette fokus ser vi som centralt for CISUs langsigtede relevans og legitimitet i Danmark. CISUs fremtidige styrke er i høj grad afhængig af en vedvarende bred folkelig og politisk opbakning, som i praksis formidles gennem civilsamfundets organisationer. I den sammenhæng mener Viva, at den brede offentlige forankring skal prioriteres og fremmes iblandt CISUs medlemsorganisationer.	CISU appreciates and agrees with this response, and expects to use this strategy to support member organisations to develop their anchorage in Denmark, which CISU sees as a fundamental action for civil society strengthening.
Ghana Venskab	Høringssvar fra Ghana Venskab til udkast til CISUs nye strategi Ghana Venskab vil gerne takke for muligheden for at kommentere udkastet til CISUs nye strategi. Overordnet set er vi meget tilfredse med strategiens retning og ikke mindst det tydelige og stærke fokus på civilsamfundsorganisationers rolle, partnerskaber og globale solidaritet. Vores kommentarer vedrører primært sproglige præciseringer, hvor enkelte formuleringer fremstår uklare eller åbne for flere fortolkninger. På side 5 står der: CISU vil styrke fokus på hele partnerskabet i vores aktiviteter og inkludere lokale og globale input i vores bevillingssystemer". Her er det lidt uklart hvad der menes.	CISU appreciates this response to enhance clarity. Some of the more concrete details will be teased out in the measurable indicators that will be developed to support the implementation of this strategy, as well as some even further down the road once we work alongside the partnerships in implementing the strategy. Some of the aspects that we expect to be considered here, will be to have a more international representation in the granting committees. When CISU wants to strengthen the focus on the entire partnership in our activities, it means continuing to develop formats where both the Danish and global partner can relevantly take part - in courses, advisory talks, events, and continue to develop formats where e.g. experiences and cases from implementation level is the outset for trainings.
	På side 5 står der også: "CISU vil fortsat udvikle partnerskaberne med fokus på, hvordan hver parts unikke bidrag skaber størst mulig fælles værdi". Lidt uklart. Medlemsorganisationernes partnerskaber eller CISU's? Hvis det er medlemsorganisationernes, er det så ikke medlemmernes eget ansvar med CISU i en faciliterende rolle?	CISU does agree that each member organisation has the responsibility to develop their own relevant role in the partnerships. The wording is to support CISU in playing the rigth role to exactly facilitate through our funding and activities to be supportive of member organisations and the partnerships to develop as they seem fit in each their context and in unison with each their own constituencies.
	Også på side 5: "CISU vil understøtte at det danske civilsamfund styrker et mangfoldigt samarbejde for at engagere den brede danske offentlighed til global solidaritet med respekt og stillingtagen til inddragelse af globale stemmer og magtforhold. Sætningen er svær at forstå.	CISU agrees and we will revise for clarity.
	På side s. 6: "CISU ØNSKER AT VÆRE EN ANERKENDT OG SYNLIG AKTØR I DANMARK, FORDI: VI ER UDFORDREDE AF: Et stigende pres i Danmark på, hvilken type civilsamfund, der kan operere med hvilke problemstillinger". Forstår ikke hvad der menes her.	CISU agrees and we will revise for clarity.
	På side 6 står der også: "I lande vi kan sammenligne os med, er der en vigende folkelige opbakning til udviklingssamarbejdet generelt". Hvorfor er der fokus på de lande vi kan sammenligne os med her? Er opbakningen ikke vigende i DK? Kunne det i stedet være noget i retning af: Den folkelige opbakning til udviklingssamarbejdet kan ikke tages for givet, opbakningen er vigende både i Danmark og lande vi sammenligner os med.	CISU agrees and we will revise for clarity.
Eishoi Organization	Dear CISU First of all thank you for considering Eishoi Organization as a partner via Tes school Tanzania, to give our input on CISU strategy for 2026 - 2030. Our NGO is operating in Tanzania in Masai land and it has been so good to see interior people improving their life by the aid of CISU projects. I will go straight to the input.	

	1st point based on anti-democracy, i will focus on the African community which I know very well. CISU needs to provide awareness projects to people to understand their rights, values and equality to all. for example women have little chance to be a leader, little chance to decide anything in the family. Therefore, if the people will get enough and good education about democracy, this will help to reduce ant-democracy.	CISU deliberately operates with a broad agenda to rather allow our many diverse member organisations enter into partnerships on specific thematic areas. This area of work as mentioned in the hearing response would be possible to develop an application around to apply into CISUs Civil Society Fund.
	2nd is on climate change crisis, this has been so harsh especially to my community, whereby life has been so difficult because the rain season and the drought season has been not normal and unpredictable, thus this lead the mass death of domestic animals as well as wild animals. Again, educational projects are so important to people on climate change and how to face and be ready for climate change. Be informed on alternative ways of pasturing and improving the environment. and if CISU gives good and sustainable water projects as a way of facing climate change it will mean a lot because one of the effects of climate change is water problems.	CISU deliberately operates with a broad agenda to rather allow our many diverse member organisations enter into partnerships on specific thematic areas. This area of work as mentioned in the hearing response would be possible to develop an application around to apply into CISUs Civil Society Fund, all the while CISU actively works to secure more funding aimed at climate resilience to allow for a strenghtened focus on this.
	3rd, the other thing I suggest is about the support of education to children of less developed families. Many children are cutting down their dreams due to disability to afford the school supplies and school fees, many families, especially the maasai community consider less girls for schooling, many are interested in going to school but they are faced with being married. please put much effort on this because you be solving ant-democracy, human rights, and dismiss the so called Female Genital Mutilation in masai land.	CISU deliberately operates with a broad agenda to rather allow our many diverse member organisations enter into partnerships on specific thematic areas. This area of work as mentioned in the hearing response would be possible to develop an application around to apply into CISUs Civil Society Fund.
	4th project on provision of education for modern Pastoralism due to increase of land pressure, change of policies on land ownership and climate change hence no water and pastures for pastoralists. The Maasai are currently facing the problem of being taken out of their own land for hunting and tourism business there for they need law aids to defend them from land robing from Arabs and other investors.	CISU deliberately operates with a broad agenda to rather allow our many diverse member organisations enter into partnerships on specific thematic areas. This area of work as mentioned in the hearing response would be possible to develop an application around to apply into CISUs Civil Society Fund, all the while CISU actively works to secure more funding aimed at climate resilience to allow for a strenghtened focus on this.
Noah	NOAH har følgende kommentarer til CISU's nye strategi for 2026-2030:	
	Overordnet, indeholder strategien mange gode principper og målsætninger, men disse kunne med fordel blive tydeligere formuleret, så man bedre kan forstå hvad der menes med de forskellige målsætninger. Det er positivt, at CISU ønsker at arbejde for at gøre partnerskaber mere lige, og vi er glade for at der er fokus på, at partnerskaber skal støtte lokal beslutningskraft. Formuleringen om at "promovere nye partnerskaber" er imidlertid vag, og det forklares ikke, hvad der menes med begrebet. Vi ønsker et tydeligere fokus på at partnerskaber bør være aktive, og adressere de strukturelle årsager til fattigdom, ulighed og sårbarhed for klimaforandringer.	CISU has based on the various responses, reformulated parts of the draft which might address this concern.
	Vi er glade for, at CISU vil være en synlig aktør, der vil forsvare det civile råderum, og vise vigtigheden af et aktivt civilsamfund for velfungerende, demokratiske samfund, men det kunne med fordel stå endnu tydeligere hvordan CISU vil gøre dette.	CISU expects that the implementation aspects will be more visible in the indicators that will be developed. For the purpose of this strategy, we want to maintain a broad level to shape work that is relevant ahead in shifting contexts.
	Vi anbefaler at strategien tilføjer et rettighedsbaseret til strategien, med fokus på ikke kun rettigheder forstået som menneskerettigheder, men også kollektive rettigheder såsom retten til et sundt miljø, vand og mad.	CISU supports this response and will, also based on other comments, strengthen wording around this.
	Vi anbefaler derudover et større fokus på miljøretfærdighed, dvs. et fokus på at den grønne omstilling skal ske på en en socialt retfærdig måde hvor eksisterende ulighedsstrukturer ikke bliver forstærket. Vi ser i dag at mange initiativer der skal fremme den grønne omstilling i virkeligheden leder til landran og øger agrovirksomheders magt overfor småbønder, og vi mener det er vigtigt at CISU adresserer denne problematik i den nye strategi.	CISU deliberately operates with a broad agenda to rather allow our many diverse member organisations enter into partnerships on specific thematic areas. This area of work as mentioned in the hearing response would be possible to develop an application around to apply into CISUs Civil Society Fund.
Kræftens Bekæmpelse	Kræftens Bekæmpelse takker for muligheden for at kommentere på CISUs udkast til strategi for 2026-2030. Kræftens Bekæmpelse bakker op om det udsendte udkast og ønsker at fremhæve flere positive elementer i strategien, som vi håber vil stå stærkt i CISUs fremtidige prioriteringer og danne grobund for fælles prioriteter og en samlende retning for CISUs medlemmer. "CISU vil fortsat udvikle partnerskaberne med fokus på, hvordan hver parts unikke bidrag skaber størst mulig fælles værdi"	

	I en verden i opbrud, med stigende pres på den globale udviklingsbistand, er det vigtigt, at CISU værner om den unikke partnerskabsmodel, som er kernen i CISU og gennem mange år har skabt stor værdi både hos CISUs medlemmer og især hos vores partnere. Partnerskabsmodellen er ikke blot et fordyrende led, men en unik tilgang, der skaber stærke synergier og udvikling gennem fælles kultur og kompetenceudvikling til gavn for alle involverede parter. Modellen har gennem mange år leveret stærke resultater, og vi, som CISUs medlemmer, har et fælles ansvar for at videreudvikle modellen og formidle dens værdi, så den fortsat er relevant og leverer stærke resultater.	CISU agrees with this response and expects to deliver into this reality as described.
	"CISU vil understøtte et fællesskab af aktører, der engagerer den brede offentlighed i Danmark i globale spørgsmål." Som internationale aktører med en stærk forankring i Danmark og modtagere af offentlige midler har vi en fælles forpligtelse til at formidle vores resultater og engagere en bredere del af offentligheden i Danmark i det store og vigtige arbejde, som CISUs medlemmer og vores partnere udretter ude i verden. Et bredt offentligt engagement vil ikke kun styrke opbakningen til vores arbejde, men også hjælpe med at engagere flere og derved styrke vores fælles indsatser.	CISU agrees with this response and expects to deliver into this reality as described.
	"CISU vil sammen med medlemsorganisationerne arbejde for nødvendige forbedringer i rammevilkår for civilsamfundsorganisationer." Med 300 medlemmer og stærke resultater fra partnerskabsmodellen er CISU stærkt positioneret til at søge indflydelse og forbedre rammevilkårene for vores fælles arbejde. En mere strategisk indsats med inddragelse af CISUs medlemmer har det seneste år vist, at stærke resultater kan opnås både politisk og på embedsmands-niveau. Kræftens Bekæmpelse stiller sig også til rådighed for at støtte CISU i dette arbejde fremadrettet.	CISU appreciates this response and recognises that this is a constructive approach and still expects to carry out advocacy in close collaboration with member organisations. We appreciate the broad membership for always be supportive in these endeavours to fight for the collective civil society in Denmark engaged in development work around the world.
	"CISU vil udvikle på tiltag, der forenkler procedurer og processer for ansøgere." Der stilles naturligt store krav til både ansøgning og administration af offentlige midler. Udviklingsbistanden er blandt de mest regulerede områder, og det stiller derfor store krav til, at både CISU og de danske partnere til-stræber så enkle procedurer som muligt på alle fronter, så tid og ressourcer i videst muligt omfang kan bruges på implementering og kapacitetsopbygning frem for udfyldelse af lange ansøgningsskemaer, administrativ dokumentation og evalueringer. Vi ser derfor gerne, at dette prioritetsområde udvides til også at inkludere administrative procedurer og processer.	CISU appreciates this response and shares the ambition to be able to investigate all aspects of procedures and processes in due time to be able to cut away unnecessary requirements. At the same time, CISU also expects to undertake an analysis of what requirements that may be undermining the pursuits of a stronger locally led development approach, and will aim to take up these discussions with the right stakeholders.
Netværket for Små og Mellemstore Civilsamfundsorganisationer, repræsenterende 22 organisationer - indsæt alle i word til pdf	Vi anerkender CISUs strategiudkast 2026–2030 for dets klare værdimæssige ståsted og for ambitionen om at styrke et lokalt og globalt forbundet civilsamfund. Strategien videreføre r vigtige principper om partnerskab, mangfoldighed og solidaritet, som historisk har været bærende for CISUs arbejde og medlemsorganisationernes engagement. Samtidig finder vi behov for at rejse en række væsentlige udviklingsfaglige forbehold, særligt knyttet til strategiens forståelse af lokalisering, den fremtidige rolle for de danske medlemsorganisationer samt fraværet af en tydelig drøftelse af CISUs finansieringsmæssige forudsætninger. **1. Danske civilsamfundsorganisationer som strategiske aktører – ikke sekundære mellemled** Strategien lægger betydelig vægt på lokalt ledet udvikling og på styrkelse af lokale civilsamfundsaktører. Dette er i sig selv både relevant og nødvendigt. Samtidig savner vi en tilsvarende tydelig anerkendelse af de danske medlemsorganisationer som fortsat centrale og strategiske aktører i udviklingssamarbejdet. Danske civilsamfundsorganisationer besidder en række unikke kompetencer og roller, som er afgørende for bæredygtige og ansvarlige partnerskaber, herunder **langsigtet relationel kapital og tillid i partnerskaber; evnen til at forbinde lokale indsatser med nationale og globale politiske og strukturelle dagsordener; erfaring med rettighedsbaserede; inkluderende og risikobevidste tilgange samt kapacitet til at agere brobyggere mellem civilsamfund, donorer, private aktører og politiske beslutningstagere.**	CISU fully agrees with the value of the Danish member organisations and wording in various sections will be revise to underline this aspect since this is to be understood as a fundamental element. CISU furthermore recognizes the aspects mentioned in the response related to the competencies and roles that Danish organisations play which resonates with the results of the various recent studies that CISU has received that included fieldwork and interviews with partner organisations to the Danish organisations.

	Stærke danske partnerskaber er samtidig en forudsætning for, at også små og mellemstore civilsamfundsorganisationer kan deltage meningsfuldt i lokalt ledet udvikling på en måde, der er både udviklingsfagligt ansvarlig og organisatorisk bæredygtig. Uden denne forankring risikerer lokalisering at favorisere allerede stærke aktører og dermed svække mangfoldigheden i civilsamfundet. CISUs endelige strategi bør derfor tydeligere beskrive, hvordan danske civilsamfundsorganisationer fortsat spiller en central rolle som politiske, relationelle og finansielle brobyggere i et lokalt og globalt forbundet civilsamfund. CISU bør samtidig styrke sin rolle som kollektiv infrastruktur for medlemsorganisationerne. Det indebærer aktiv støtte til at sikre adgang til nye finansieringsmuligheder, strategisk fortalervirksomhed over for beslutningstagere og donorer, samt at repræsentere medlemsbasens interesser i forhandlinger om rammevilkår og aftaler for civilsamfundsaktører. CISU skal ikke alene understøtte organisationskapacitet, men også bidrage til at sikre de strukturelle betingelser, som gør civilsamfundsindsatsen mulig	CISU agrees with the risk scenario referred to and rely also on international voices that have noticed this risk of either northen-based NGOs nationalising and sweeping up funds and ressources undermining the already existing civil society, as well as 'localization' as a proces has often lead to donor agencies finding and funding NGOs that may be able to compete on fiduciary terms but lacks a citizen constituency and legitimacy. Hence, CISU has also made reference to the various concepts existing in this discussion and refer rather to locally led development over localistaion. See further here for this discussion: https://cisu.dk/artikler/explainer-centrale-begreber-i-lokalt-ledet-udvikling/ . With regards to the role of CISU being a stronger political advocate, CISU refers to the mandate that the Board has drawn up for the formulation of this strategy which to a large degree, resonates with what this response refers to. The measurable indicators will tease out further details that CISU will advocate for.
	2. Lokalisering kræver magtanalyse – ikke blot omfordeling af ansvar Strategiens ambition om at fremme lokalt ledet udvikling og styrke lokal beslutningskraft er til dels i tråd med internationale tendenser i udviklingssamarbejdet. Imidlertid fremstår lokalisering i strategien i overvejende grad som et **normativt ideal**, snarere end som et komplekst og kontekstafhængigt udviklingsprincip, der kræver tydelige analytiske og operationelle rammer. Udviklingsfagligt er det veldokumenteret, at lokale civilsamfundsaktører ikke opererer i neutrale eller magtfrie rum. Lokale organisationer er indlejret i eksisterende sociale, politiske og økonomiske magtstrukturer, som kan være præget af kønsmæssige, etniske, religiøse eller socioøkonomiske uligheder. Uden en eksplicit magtanalyse indebærer en ensidig lokaliseringstilgang en risiko for, at:	CISU agrees with this perspective that there is a need for a power analysis. As mentioned above, CISU rather refers to locally led development exactly because of the normative ideal. Each member organisations working with their partners have the right position to contextualize power dynamics in each their partnerships.
	• etablerede eliter og allerede stærke aktører styrkes yderligere, • marginaliserede grupper får sværere ved at opnå repræsentation og indflydelse, • og strukturel ulighed reproduceres under dække af lokalt ejerskab. Derudover forholder strategien sig kun i begrænset omfang til **ansvars- og risikodeling** i lokalt ledede partnerskaber. I mange kontekster opererer lokale civilsamfundsorganisationer under betydelige politiske, juridiske og sikkerhedsmæssige risici. Hvis lokalisering primært omsættes til øget administrativt og programmæssigt ansvar uden tilsvarende beskyttelse, fleksibilitet og fælles risikotagning, kan det svække – snarere end styrke – lokalt civilsamfund.	CISU agrees with the risk scenario that is depicted in this response and can refer to the specific support modalities and their guidelines, including budget guidelines that does allow for organisations to work to address these scenarios. Furthermore, in the draft strategy there is an attempt with the statement "CISU will stimulate new partnerships and funding modalities..." to develop approaches that follows suit on these important aspects related to the locally led development agenda.
	En udviklingsfagligt ansvarlig tilgang til lokalisering bør derfor: • være baseret på kontekstspecifik magt- og interessentanalyse, • tydeliggøre kriterier for repræsentativitet, inklusion og ansvarlighed, • samt fastholde internationale og danske partneres medansvar for politisk dialog, risikohåndteri Uden disse elementer risikerer lokalisering at blive reduceret til en **administrativ forskydning af ansvar og byrder**, frem for et reelt skridt mod mere lige, inkluderende og transformative partnerskaber.	CISU shares this sentiment and worry. We will use your input to ensure that the future work with locally led development does not fall into the pitfall of making LLD a technical exercise that does not lead to real change. CISU will use your input to inform the future work with LLD so that it will genuinely focus on "lige, inkluderende og transformative partnerskaber" (equal, inclusive and transformative partnerships).
	3. Manglende afklaring af CISUs finansieringsgrundlag og behovet for styrket ressourcemobilisering Et centralt og bekymrende fravær i strategien er en tilstrækkelig strategisk drøftelse af CISUs fremtidige finansieringsgrundlag og ressourcemobilisering. Strategien er overordnet visionsbåren, men giver ikke klarhed over, hvilke finansieringskilder CISU forventer at basere sig på fremadrettet, hvordan finansieringsusikkerhed og faldende udviklingsmidler adresseres strategisk, eller hvilke prioriteringer og fravalg dette kan indebære for medlemsorganisationerne.	With the strategy and the implementation of it, the value in partnerships between Danish and local CSO becomes more clear, and this is the foundation for broadening the funding base of CISU.

	I den nuværende kontekst er dette ikke et teknisk eller administrativt spørgsmål, men **et strategisk kerneanliggende**, som har direkte betydning for både CISUs handlekraft og medlemsorganisationernes mulighed for langsigtet planlægning. Vi savner, at strategien tydeligere forholder sig til behovet for aktiv udvikling af alternative finansierings- og forretningsmodeller, herunder diversificering af nationale og internationale finansieringskilder, styrkede partnerskaber med fonde, private aktører og tværsektorielle alliancer samt fælles ressourcemobilisering på tværs af medlemsorganisationer, herunder forhandling af rammevilkår og adgang til midler på vegne af medlemsbasen. CISU bør derfor i den endelige strategi tydeliggøre, hvordan ressourcemobilisering og alternative finansieringsformer tænkes som et strategisk kerneelement i udviklingen af fremtidens civilsamfund.	CISU agrees that this is a strategic matter, and there will be editions to take this aspect forward within the framework of the strategy. It is however important that CISU does not outcompete our own members in the hunt for funding. CISU is an architectural organisation where the funding scenarios are contingent on the normative ideals that we aim for. Hence, CISU has with this draft strategy sought to stay focused and on the overarching aspects of what unites the 300 member organisations and their partnerships, as we need that clear brand and narrative to engage potential funders interested in the architectural levels. Nonetheless, the indicatos that will be developed as part of the implementation of this strategy will be able to tease out some of the concrete elements adhered to this discussion, and furthermore, CISU already does pursue additional funding that fits an architectural organisation that allows for subgranting and which is not in competition with our own member organisations.
	4. Anbefalinger Vi anbefaler derfor, at CISU i den endelige strategi: Tydeliggør de danske medlemsorganisationers rolle som langsigtede, politiske og udviklingsfaglige aktører i et globalt civilsamfund.	CISU agrees and will edit various sections.
	Nuancerer lokaliseringstilgangen, så den eksplicit forholder sig til magt, repræsentativitet, risiko og ansvar.	CISU prefers the locally led development narrative and do aim to use this strategy to promote discussions of power, risks and responsibilities as part of the nature of being in a partnership.
	Indarbejder en mere eksplicit strategisk refleksion over CISUs finansieringsgrundlag, herunder scenarier, prioriteringer og konsekvenser.	CISU will edit various sections,
	Sikrer, at ambitioner om lokalt ledet udvikling ikke implementeres på bekostning af solidariske partnerskaber og fælles ansvar.	CISU fully agrees with this balance, all the while the analysis as embedded in the draft strategy points to a context where all actors do need to recalibrate their role in development cooperation.
	Afsluttende bemærkning Vi deler CISUs ambition om at styrke civilsamfundets rolle i en mere kompleks og ulig verden. Netop derfor er det afgørende, at strategien i højere grad balancerer visioner om lokalisering med en klar anerkendelse af danske civilsamfundsorganisationers fortsatte relevans – og med en mere ærlig drøftelse af de økonomiske forudsætninger, som ambitionerne hviler på.	Thank you for substantial and well prepared responses.
Friluftsrådet	Friluftsrådets input til CISU's strategi 2026 - 2030 Friluftsrådet takker CISU for at invitere medlemmerne til denne høring og fremsender hermed vores input til strategien. Relevans Friluftsrådet finder generelt strategien relevant, overskuelig og velstruktureret. Strategien er formuleret i meget generelle vendinger og termer. Det har den fordel, at strategien taler til og kan omfatte det brede udsnit af civilsamfundsorganisationer, som er medlemmer, og som CISU ønsker at støtte. Fx er det på side 2 meget bredt beskrevet, hvad CISU arbejder for: " Vi bidrager til en verden, hvor stærke, folkelige organiseringer og fællesskaber sikrer menneskers rettigheder, fremmer global retfærdighed og bæredygtighed, og modvirker årsagerne til fattigdom og ulighed". Og endvidere: " CISU understøtter, at medlemsorganisationer arbejder i partnerskab med civilsamfundsorganisationer og folkelige bevægelser rundt om i verden for at skabe lokalt forankrede forandringer".	
	Dog finder vi, at strategien kan gøres mere relevant og specifik, fx ved at udvide analysen "Hvilken verden operer CISU i?" på side 6. Udover angreb på menneskerettigheder, klimaforandringer og indsnævring af adgang til sandfærdig information bør ulighed og mangel på ligestilling mellem kønnene nævnes som en af de faktorer, verden og især verdens fattigste og mest marginaliserede er udfordrede af, fordi ligestilling mellem kønnene er en forudsætning for, at alle mennesker har mulighed for at italesætte rettigheder, som ikke respekteres, og bidrage med løsninger til de kriser og udfordringer, de står i, dvs. realisere CISU's hensigtserklæring på side 1 ("Hvad arbejder vi for?"). Potentialet er således kønslighed og diversitet, og at alle mennesker uanset køn og alder, etnicitet, religion, socioøkonomisk og uddannelsesmæssig baggrund kan udleve deres potentiale, deltage i beslutninger, der vedrører dem og bidrage til egen og fælles udvikling. Der bør også være et større fokus på inddragelse af unge, som udgør et stigende antal af befolkningerne i de lande, vi arbejder i.	CISU agrees with this perspective and will add to this section.

Desuden, når vi tager i betragtning, at flere lande bevæger sig i en autoritær retning, hvor der slås hårdt ned på borgere og opposition, synes vi det er mere realistisk, at ” .... stærke, folkelige organiseringer og fællesskaber fremmer menneskers rettigheder, global retfærdighed og bæredygtighed” i stedet for sikrer (ændringsforslag i kursiv og understreget).	CISU has considered this. This paragraph is our "vision" statement and we have moved it to a different place in the strategy. Also this is our long term vision and therefore we want to be ambitious and say "secure" rather than promote.
Rettighedsbaseret strategi Rettigheder er nævnt to gange i strategien, og principperne deltagelse (participation), ansvarlighed (accountability), ikke-diskrimination (non-discrimination), gennemsigtighed (transparency), menneskelig værdighed (human dignity), empowerment og retsstatsprincipper (rule of law) er fraværende eller nævnt enkelte gange og mangler flere steder i strategiens argumentation. Eksempler:	CISU will strengthen the language on this as it resonates with several responses.
Side 2: ” Hvorfor er civilsamfundet vigtigt? Mennesker handler på de sager, der betyder noget for dem og deres liv”. ”Sager” forekommer os upræcist og bør erstattes med ”uretfærdighed, social, politisk og økonomisk ulighed, fattigdom og overtrædelser af deres rettigheder”.	CISU has taken note of this response and will revise wording.
Side 3: ”MANGFOLDIGHED OG DELTAGELSE. Vi vil sikre en bred vifte af tilgange inden for civilsamfundsarbejdet, fordi forskellige tilgange og typer af aktører er kendetegnet for velfungerende civilsamfund. Vi giver alle lige mulighed for at være med, fordi alle mennesker har noget værdifuldt at bidrage med”. Dette punkt bør styrkes, fordi rettigheder knyttet til mangfoldighed og deltagelse ofte overtrædes i de lande, vi arbejder i. Det bør være tydeligere, hvad der menes med ”tilgange” og ”mangfoldighed”. Vi foreslår konkret i den sidste sætning: ”Vi giver alle lige mulighed for at være med, fordi alle mennesker har ret til at deltage i de beslutninger, der vedrører dem, til social, politisk og økonomisk udvikling samt til at bruge deres fulde potentiale”.	CISU has removed the Values section and sought to include relevant wording elsewhere, including consideration of your good comment.
Side 3: ” MOD OG NYTÆNKNING”. Vi foreslår at tilføje ”Vi går modigt ud i verden og konfronterer strukturer og systemer, der er uretfærdige, og som ikke understøtter befolkningens/menneskers rettigheder eller modarbejder deres rettigheder”.	CISU has removed the Values section and sought to include relevant wording elsewhere, including consideration of your good comment.
Side 3: ”RESPEKT, VÆRDIGHED OG YDMYGHED”. Vi foreslår følgende ændringer markeret i kursiv og understreget: ”Vi møder folk med værdighed, hvor de er, og understøtter dem i at arbejde for deres egne målsætninger og rettigheder, så vi sikrer relevans, ejerskab og bæredygtighed. Vi er ydmyge for at forandringer skabes bedst, når de er forankret i mennesker og lokalsamfunds egne visioner, idéer, målsætninger, ressourcer og muligheder.	CISU has removed the Values section and sought to include relevant wording elsewhere, including consideration of your good comment.
Værdier Vi er enige i de værdier, der nævnes på side 3, men synes, det er nødvendigt at tilføje nedenstående værdier for at udmønte strategien. Fx er ” partnerskabs- og finansieringstilgange, der understøtter lokalt ledet udvikling og en mere lige deling af magt i partnerskaberne” nævnt på side 5 under” EN FRONTLØBER FOR NYTÆNKNING AF PARTNERSKABER”. Hvis ikke magtdeling er en grundlæggende værdi, som CISU og alle medlemsorganisationer og deres partnere bygger på og arbejder med og for, bliver det svært at være frontløber for nytænkning af partnerskaber. Forslag:	CISU has removed the Values section and sought to include relevant wording elsewhere, including consideration of your good comment.
Magtdeling: Vi anerkender magt og privilegier i partnerskabet, i vores organisationer og i de samfund/lokalsamfund, hvor vores partner(e) opererer (køn, race, seksuel identitet, klasse, uddannelsesniveau), og hvordan dette kan føre til ulige magtforhold. Vi udfordrer ubalancerede magtforhold og fremmer aktivt mulighederne for mennesker fra det globale syd, især kvinder, unge og andre marginaliserede grupper, til at tage lederskab.	CISU will revise this section in the draft that will incorporate the sentiment of this response.
Lighed: For at modvirke årsagerne til ulighed (side 2) må vi arbejde i ligeværdige partnerskaber, hvor vi og vores partner(e) er i dialog om fælles værdier og interesser, og hvor partnerskabet har reel værdi for begge parter og for målgrupper og samarbejdspartners, er gensidigt forpligtende, inkluderende, og hvor magten deles.	
Dette betyder blandt andet, at den førstnævnte værdi ”mangfoldighed og deltagelse” må udvides, så den omfatter princippet om ”Intet om os uden os”, både i partnerskabet og i samarbejdet med medlemmer, borgere og lokalsamfund.	CISU will revise this section in the draft that will incorporate the sentiment of this response.
Endeligt bør strategien nævne de globale referencer og aftaler, som vi og vores partner(e) skal bidrage til og respektere, fx FN’s Verdensmål, de universelle menneskerettigheder, principper og normer i fx FN, Grand Bargain, osv.	CISU will incorporate mentioning of the SDGs. Other global references are mentioned and refered to in CISUs glossary on our website.
Differentieret tilgang	

	Vi synes, at de tre fokusområder for strategiperioden 2026-2030 er relevante og nødvendige (En forbinder af læring og netværk, En anerkendt og synlig aktør i Danmark, En frontløber for nytænkning af partnerskaber). Eftersom CISU's medlemmer er mangfoldige og repræsenterer et bredt udsnit af det danske civilsamfund kunne det med fordel være fremhævet under " En forbinder af læring og netværk" (side 5), at CISU vil agere som medlemsorganisation, der tager højde for medlemmernes behov og diversiteten ved at tilbyde differentierede aktiviteter, metoder, tilgange og fora for at være relevant for alle medlemmer. Det er vigtigt, at CISU's kerneydelser er efterspørgselsdrevet og afspejler de behov for støtte, som medlemmerne efterspørger, for at skabe værdi for medlemmerne og for CISU, som helhed.	CISU agrees andwill based on the strategy continue to develop our services accordingly.
	Forenklede procedurer og processer Vi er glade for, at "CISU vil udvikle på tiltag, der forenkler procedurer og processer for ansøgere" (under "En frontløber for nytænkning af partnerskaber", side 5). Dette er i overensstemmelse med den afbureaukratisering, som regeringen har taget initiativ til, således at man gør det realistisk og nemmere at være forening og frivillig. Dette kan ligeledes bidrage til at skabe kontinuitet og undgå, at medlemmernes arbejde, initiativer og indsatser afbrydes af nye formater og retningslinjer.	CISU appreciates this response and will also make use of dialogue with member organisations to develop which areas to focus our efforts.